



الخطة الاستراتيجية - جامعة الكنوز



جامعة الخوارزمي

رئاسة جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
مؤسسة الخوارزمي للدراسات والبحوث

www.kumma.edu.iq
t. info@kumma.edu.iq

مؤسسة تعليمية معترف بها من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



☎ 07710999002 / 07811141555

📍 البصرة - حي الزينون - قرب مجلس الطلبة / مدخل مدخر الناهل

الفهرست

- ١..... المقدمة
- ٢..... نبذة عن الجامعة
- ٣..... شعب الجامعة
- ٤..... كليات الجامعة
- ٥..... الرؤية , الأهداف , الرسالة
- ٦..... فوائد الخطة الاستراتيجية
- ٧..... مدخل الى الخطة الاستراتيجية
- ٨..... تحليل S.W.O.T
- ٩-١٠..... الخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الاستراتيجية

فريق عمل الخطة الاستراتيجية

- | | |
|---|-------------------------------|
| رئيس الجامعة | ١- أ.د يوسف علي عبد مشاري |
| مساعد رئيس الجامعة للشؤون الإدارية | ٢- أ.د فوزي صدام محسن |
| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | ٣- أ.م.د.مقداد عذاب موسى |
| مدير قسم ضمان الجودة
والاعتماد الاكاديمي | ٤- م.م هبه حسن روضان |
| قسم ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي | ٥- السيدة مروه سعد عبد الجبار |

كلمة السيد رئيس الجامعة

تعد جامعة الكنوز مؤسسة أكاديمية علمية وثقافية مؤثرة في المجتمع، تُسهم في تطويره وتوسيع آفاقه العملية والمعرفية والثقافية والأدبية والفنية والرياضية، وتُكرّس فيه قيم الإبداع والتطور والنمو، وتُسهم في خلق كوادر بشرية متنوعة التخصصات والقدرات والمهارات، قادرة على العمل في مختلف القطاعات الاقتصادية والعلمية والثقافية، من خلال ما اكتسبته في الجامعة من مهارات ومعارف علمية وثقافية متنوّعة، تستطيع من خلالها تحقيق أهداف التنمية البشرية المستدامة وريادة الأعمال وتطلعاتها.

على الرغم من اختلاف الباحثين في وضع مفهوم محدد للجامعة لتعدد أهدافها ومهامها وواجباتها واتساع آفاقها بحكم كونها إحدى مؤسسات التعليم العالي، يمكن القول إنّها المكان الذي يجتمع فيه ثلّة من العلماء والأساتذة والباحثين الذين وهبوا أنفسهم للعلم والمعرفة وتقديمها لأفراد المجتمع ممن يمتلكون القدرات العلمية الجيدة والاستعداد الفعلي والنفسي لمتابعة الدراسات المتخصصة في أكثر من مجال علمي وأدبي وثقافي ورياضي، والتفوق فيها والنجاح وامتلاك مهاراتها.

وما جامعة الكنوز إلا إحدى المؤسسات التابعة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي في العراق، تمتلك طاقات علمية متميّزة قادرة على توفير ما يتطلبه التعليم الجامعي من علوم ومهارات وقدرات معرفية وثقافية وأدبية وفنية ورياضية، تُقدّم إلى الطلبة لتنمية قدراتهم وتوجيه طاقاتهم في اتجاهات محددة تتناسب مع تلك القدرات، وفق أهداف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وخطط التنمية وأهدافها المستدامة. كما تعمل الجامعة على الإسهام الفعّال في البحث العلمي عبر خططها السنوية بما يخدم المجتمع والقطاعات الاقتصادية المختلفة ويحقق له التطوير والابتكار والتميز.

وتمتلك جامعة الكنوز هيكلًا تنظيميًا متوافقًا مع متطلبات الجامعات الحديثة والتخصصات العلمية والكليات والأقسام العلمية المتوفرة فيها حالياً، وهو هيكلٌ مُصادقٌ عليه من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وتأمّل الجامعة لتطويره بإضافة تخصصات ذات طبيعة علمية حديثة تخدم سوق العمل في محافظة البصرة خصوصًا والعراق عمومًا.

كما تسعى الجامعة إلى مواكبة حركة البحث العلمي في مختلف العلوم لتوفير أفضل بيئة علمية لكلياتها، فضلاً عن دورها في تنظيم المؤتمرات العلمية الدولية والإقليمية والوطنية وعدد من الندوات والورش التدريبية؛ لإتاحة الفرصة للباحثين من داخل الجامعة وخارجها ومن مختلف دول العالم لعرض أهم ما توصلت له التطورات العلمية والتكنولوجية وتعزيز التواصل العلمي البناء، كما تُتيح الجامعة لطلبتها عرضَ بحوثهم ونتائجهم العلمية عبر مؤتمر سنوي.

تقدم جامعة الكنوز خدماتها العلمية والبحثية والثقافية لطلبتها ومنتسبيها وغيرهم عبر مراكزها المتخصصة وبرامج التعليم المستمر؛ لإحداث تغييرات مهمة تتوافق مع احتياجاتهم واحتياجات وحداتهم الإدارية والاقتصادية والاجتماعية.

تركّز الجامعة على تحديث المناهج وتطوير البرامج العلمية وإدخال أحدث التطورات العلمية العالمية، مع التركيز على أتمتة جميع مراحل التعليم باستخدام أحدث الأجهزة والبرامج، بما ينسجم مع برامج وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

أما في مجال الجودة والاعتماد الأكاديمي، فقد سعت الجامعة للدخول في التصنيف الوطني والتصنيفات الدولية، و حددت سقوفاً زمنية لإنجاز هذا العمل.

إنّ جامعة الكنوز تلتزم بما يصدر عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي من معايير الجودة والرصانة العلمية بما يسهم في بناء صرح علمي وتربوي أكاديمي يليق بأصالة التعليم العالي في العراق، بما يجعل جامعتنا تسعى وبشكل كبير الى تطور مؤسسي يتلاءم مع الأداء المؤسسي في اعلى مستوياته العلمية والأدبية والثقافية، وذلك بتكاتف جهود كافة أفراد الجامعة من الهيئة المستثمرة والهيئة التدريسية والموظفين.

والله ولي التوفيق

الأستاذ الدكتور

يوسف علي عبد مشاري

رئيس الجامعة

المقدمة

في ظل المتغيرات المتسارعة التي يشهدها قطاع التعليم العالي محليا وعالمياً، تبرز الحاجة الملحة إلى التخطيط الاستراتيجي كأداة محورية لضمان استدامة التميز الأكاديمي وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات الجامعية. ويعد التخطيط الاستراتيجي الفترة ٢٠٢٦-٢٠٣١ ضرورة حتمية لجامعة الكنوز، من أجل رسم خارطة طريق واضحة المعالم، تستند إلى رؤية مستقبلية طموحة تستجيب لتحديات الحاضر وتواكب تطلعات المستقبل .

إن هذا النوع من التخطيط لا يقتصر على تحديد الأهداف فحسب، بل يشمل بناء منظومة متكاملة من السياسات والمبادرات والمشاريع التي تسهم في تحسين جودة التعليم، وتطوير البحث العلمي، وتعزيز الشراكة المجتمعية، وتوفير بيئة جامعية محفزة للإبداع والابتكار. كما يتيح التخطيط الاستراتيجي فرصة لتحديد نقاط القوة والبناء عليها، والتعامل مع نقاط الضعف بطريقة علمية منهجية، إلى جانب الاستفادة من الفرص المتاحة وتفادي التهديدات المحتملة. ويُعد هذا النهج أساساً لترسيخ مبادئ الحوكمة الجامعية الرشيدة وتحقيق الكفاءة في إدارة الموارد البشرية والمادية والمعرفية.

من هذا المنطلق، فإن إعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة الكنوز للفترة ٢٠٢٦-٢٠٣١ يمثل التزاماً واضحاً تجاه الجودة، والمسؤولية، والتطوير المستدام، بما يتماشى مع معايير وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ويؤسس لمستقبل واعد قادر على مواكبة التحولات الكبرى في التعليم والعلم .

نبذة عن الجامعة

تأسست كلية الكنوز الجامعة، التي أصبحت اليوم جامعة الكنوز، بموجب قرار مجلس الوزراء في جلست الاعتيادية الرابعة والأربعين المنعقدة بتاريخ ١٠/٩/٢٠١٢، حيث تم منحها إجازة التأسيس بعد استيفائها الشروط الأساسية المنصوص عليها في قانون الكليات والجامعات الأهلية رقم (١٣) لسنة ١٩٩٦ المعدل وقد نالت الكلية الاعتراف الرسمي من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بموجب الكتاب ذي العدد ج هـ ٤٠٦٧/ بتاريخ ٩/٩/٢٠١٣

انطلقت الكلية برؤية أكاديمية واضحة تهدف إلى بناء مؤسسة تعليمية متميزة في مجالات القانون، وإدارة الأعمال، وهندسة تقنيات الحاسوب، مع الالتزام بأعلى معايير الجودة والرصانة الأكاديمية. كما سعت إلى تحقيق التكامل بين التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، من خلال إعداد كوادر مؤهلة تسهم في تطوير الواقع الاقتصادي والاجتماعي في العراق واستمراراً في التوسع والتطوير، حصلت الكلية على موافقة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي على تحويلها إلى جامعة، بموجب الأمر الوزاري ذي العدد هـ أ/ك ٢٣٦٥ في ٢٥/١/٢٠٢٥، لتصبح بذلك "جامعة الكنوز"، وهو تحول يعكس حجم التطور المؤسسي والأكاديمي الذي شهدته خلال السنوات الماضية

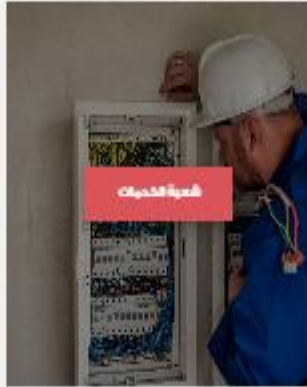
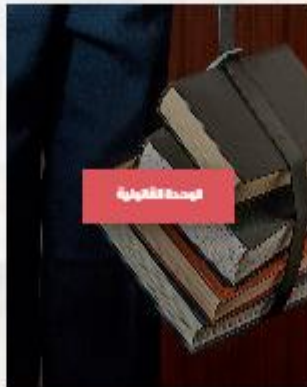
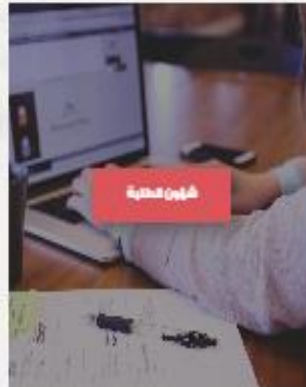
وانطلاقاً من رؤيتها المستقبلية، وضعت الجامعة خطة طموحة للتوسع الأفقي والعمودي، من خلال استحداث كليات جديدة تشمل طب الأسنان، الصيدلة، وتقنيات الأجهزة الطبية، وذلك تماثياً مع حاجات سوق العمل ومعايير وزارة التعليم العالي والبحث العلمي. وقد تم توفير كافة المستلزمات البشرية والمادية والعلمية اللازمة لضمان نجاح هذا التوسع.

تميزت جامعة الكنوز بتحقيق نتائج أكاديمية متميزة على مستوى الامتحانات الوزارية، حيث حصل العديد من طلبتها على المراتب الأولى، كما عززت مكانتها الأكاديمية من خلال برامج التوأمة والتعاون مع عدد من الجامعات الحكومية، منها جامعة البصرة، جامعة واسط، جامعة ذي قار، جامعة ميسان، والجامعة التقنية الجونية، الجامعة التقنية الفرات الأوسط.

- ساهمت الجامعة في حركة البحث العلمي من خلال مشاركتها الفاعلة في مؤتمرات علمية محلية وإقليمية ودولية، مما يعكس حرصها على تعزيز موقعها الأكاديمي محلياً وإقليمياً ودولياً.

- تسعى جامعة الكنوز لأن تكون رائدة في التعليم الجامعي الأهلي في العراق، من خلال التميز في الأداء الأكاديمي، والارتقاء بمستوى البحث العلمي، والإسهام الفاعل في خدمة المجتمع، بما ينسجم مع توجهات وسياسات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

الشعب



كليات جامعة الكونوز

كلية التمريض
والطب



كلية الصيدلة



كلية طب الاسنان



كلية التقنيات الهندسية



كلية القانون



كلية التجارة والاقتصاد



هندسة كيمياء تكرير
النفط والغاز



كلية العلوم



الرؤية

الريادة والتميز والمنافسة في تقديم برامج تعليمية ذات جودة عالية تتلاءم مع متطلبات سوق العمل والتطورات العلمية في العالم

الرسالة

عداد كوادر مؤهلة تعليميا وفنياً تسهم بدور فعال في تنمية وخدمة المجتمع وتنافس في الخدمات المقدمة محليا من خلال برامج متخصصة وفقا لمعايير محددة تتلاءم مع متطلبات المجتمع المتجددة والحصول على ميزة تنافسية في سوق العمل .

الأهداف

- ١- الهدف الأول: تعزيز مكانة الجامعة محليا وإقليميا.
- ٢- الهدف الثاني : الارتقاء بكفاءات ومهارة الكوادر الإدارية والأكاديمية .
- ٣- الهدف الثالث : تمكين الطلبة من المنافسة في سوق العمل .
- ٤- الهدف الرابع : التحسين المستمر لممارسات الجودة وتطبيقاتها .
- ٥- الهدف الخامس : الارتقاء بالقيمة النوعية والبحث العلمي وفقا لأولويات التنمية .
- ٦- الهدف السادس : تعزيز البنى التحتية في الجامعة وتطوير البيئة الداخلية لها .

فوائد التخطيط الاستراتيجي للجامعة

١. تحديد الاتجاه المستقبلي للجامعة
- يساعد في وضع رؤية ورسالة واضحة تحددان المسار العام للجامعة على المدى البعيد.
٢. تحسين كفاءة استخدام الموارد
- يساهم في توجيه الموارد البشرية والمادية نحو الأهداف ذات الأولوية.
٣. تحقيق التميز الأكاديمي والإداري
- من خلال تحديد الأهداف الاستراتيجية التي ترتبط بتحسين جودة التعليم والبحث العلمي.
٤. تعزيز القدرة التنافسية للجامعة عبر موازنة البرامج الأكاديمية والبحثية مع متطلبات سوق العمل.
٥. اتخاذ قرارات مبنية على بيانات وتحليل بيئي من خلال تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT).
٦. تشجيع المشاركة والتفاعل بين جميع أصحاب المصلحة مثل أعضاء الهيئة التدريسية، الطلبة، الإداريين، والمجتمع المحلي.
٧. تحقيق التوافق بين الخطط الأكاديمية والإدارية مما يعزز التنسيق الفعال بين مختلف وحدات الجامعة.
٨. ضمان الاستدامة المؤسسية من خلال بناء نظام إداري مرن وقادر على التكيف مع المتغيرات.

خطوات التخطيط الاستراتيجي في الجامعة

١. تحليل البيئة الداخلية والخارجية
٢. تحديد الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية
٣. تحديد الأهداف الاستراتيجية طويلة المدى
٤. وضع السياسات والإجراءات التنفيذية
٥. توزيع الأدوار والمسؤوليات
٦. رصد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)
٧. التقييم والمراجعة الدورية

مدخل إلى الخطة الاستراتيجية لجامعة الكنوز

أولاً: المنطلقات المرجعية للخطة الاستراتيجية

- ترتكز الخطة الاستراتيجية لجامعة الكنوز على مجموعة من المنطلقات والمبادئ المرجعية التي تشكل الأساس الذي تُبنى عليه الأهداف والسياسات، ومن أبرزها:
١. الدين الإسلامي كمنهج حياة متكامل.
 ٢. الانتماء الوطني وتعزيز الشعور بالمسؤولية تجاه الوطن.
 ٣. التشريعات والقوانين والتعليمات الوزارية المعتمدة.
 ٤. المؤثرات الخارجية والداخلية التي تواجه الكلية.
 ٥. التغيرات المحلية والإقليمية والدولية التي تؤثر في بيئة عمل الجامعة وتوجهاتها.

ثانياً: المفاهيم ذات العلاقة بالتخطيط الاستراتيجي

الاستراتيجية

هي عملية تحديد المنظمة لأهدافها العامة، وتخطيط السبل اللازمة لتحقيق تلك الأهداف على المدى البعيد، من خلال صياغة مواردها وتوجيهها بما يحقق أعلى درجات الكفاءة والفاعلية.

التخطيط الاستراتيجي

هو عملية استباقية تهدف إلى صياغة أهداف وسياسات وخطط طويلة الأمد، تأخذ في الحسبان متغيرات البيئة الخارجية والداخلية. ويعد أداة إدارية فعالة تُمكن المؤسسة من ضمان قدرتها على التكيف مع المتغيرات، من خلال تحديد نقاط القوة والضعف، واقتناص الفرص، ومواجهة التحديات المحتملة.

تحليل S.W.O.T

الضعف	القوة
<ul style="list-style-type: none"> - ضعف المشاركة في الدورات وبرامج التأهيل - الية الاستقطاب تحتاج الى تطوير . - نقص في الكوادر الإدارية . - ضعف المساهمة في أنشطة التنمية المستدامة - وجود نسبة كبيرة من ملاك التدريس يحتاج إلى تطوير مهاراته في الحاسوب ووسائل التعليم الالكتروني وزيادة قدراته في اللغة الانكليزية. 	<ul style="list-style-type: none"> - الإدارة العليا ملتزمة بتطبيق المتطلبات الوزارية - تمتلك الجامعة كفاءات وخبرات في المجال الإداري والتعليمي - وجود هيكل تنظيمي للعاملين بالجامعة - وجود وصف وظيفي للعاملين في الجامعة إقامة مؤتمرات دولية ومحلية على قاعة الجامعة - هناك استقطاب لحملة الشهادات العليا وبالتخصصات المطلوبة - تطبيق نظام مسار بولونيا , GLP, SIS - وجود مكنتبات الكترونية ومكنتبات ورقية في الجامعة - توفر تقنيات حديثة لمختبرات وقاعات الجامعة -توفر مساحات خضراء ونادي للطلبة - دعم مالي للبحث العلمي - دعم الندوات والأنشطة الطلابية
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> دخول الجامعة تصنيفات RUR مخرجات الجامعة تتناسب مع متطلبات سوق العمل لتنوع الأقسام فيها - اعداد خطة التحسين الخاصة بالجامعة - تطبيق بنود الاعتماد المؤسسي - إتمام التقييم الذاتي - تطبيق برنامج ريادة للتأهيل الخرجين لسوق العمل فتح اقسام حديثة تتناسب مع متطلبات سوق العمل - تطبيق نظام إدارة الجودة بمواصفات أيزو 9001-2015 ونظام إدارة الطاقة ISO 50001-2018 ونظام إدارة المؤسسات التعليمية ISO 21001-2018 	<ul style="list-style-type: none"> وجود كليات وجامعات مماثلة ضمن الرقعة الجغرافية - ضعف في وعي بعض الكوادر والطلبة على التأقلم مع الأنظمة الالكترونية ونظام مسار بولونيا - أعداد الخريجين وتفشي البطالة وانعكاسها على قناعة الطالب بعدم جدوى التعلم والمثابرة واكتساب المهارات. - عدم أجادة الطلبة اللغة الإنكليزية بمايعمل ارتباك

الخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الاستراتيجية ٢٠٢١-٢٠٣١

الأهداف	الغاية	الأنشطة التنفيذية	مسؤول التنفيذ	مدة التنفيذ
الهدف الأول تعزير مكانة الجامعة محليا واطليما	تعزير مكانة جامعة الكنوز محليا وإقليميا من خلال تحسين جودة الأداء الأكاديمي والإداري، وتوسيع الشراكات العلمية والمجتمعية، والمشاركة في التصنيفات الجامعية والفعاليات الأكاديمية، بما يعزز صورتها كمؤسسة تعليمية متميزة وتنافسية.	عقد اتفاقيات ودية هادفة مع جامعات رصينة	رئاسة الجامعة قسم ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي	٢٠٢٦
		استجابة الجامعة للبرامج الوزارية		٢٠٢٦
		دخول الجامعة الى تصنيفات دولية		٢٠٢٩
الهدف الثاني الارتقاء بكفاءات ومهارة الكوادر الإدارية والأكاديمية.	تنمية القدرات المهنية والمهارية للكوادر الإدارية والأكاديمية في جامعة الكنوز، بما يسهم في تحسين الأداء المؤسسي والارتقاء بجودة التعليم والخدمات الجامعية.	استقطاب الكوادر في المتميزة من أعضاء هيئة رتقاء التدريس والمحافظة عليها	معاون رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	٢٠٢٦
		الارتقاء بأداء الموظفين وتطوير مهاراتهم		٢٠٢٦
		تعزير مشاركة العنصر النسائي في لمناصب الاكاديمية والإدارية		٢٠٢٧
الهدف الثالث تمكين الطلبة منافسة في سوق العمل.	تأهيل طلبة جامعة الكنوز بالمهارات والمعارف اللازمة للمنافسة في سوق العمل، من خلال تطوير المناهج الأكاديمية، وتعزير التدريب العملي، وربط البرامج التعليمية باحتياجات السوق المحلي والإقليمي.	تفعيل دور وحدة متابعة الخريجين	وحدة خريجين وحدة متابعة الخريجين	٢٠٢٦
		بناء جسور التواصل مع قطاعات المجتمع التي توظف خريجي الجامعة		قسم الأنشطة الطلابية

٢٠٢٧	شعبة الارشاد والتوجيه النفسي	تطوير عمل النشاطات الطلابية ودعمها		
٢٠٢٧	قسم ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي الجودة	لتطوير المستمر لنظام الجودة المطبق في الجامعة	تعزيز ثقافة الجودة في جميع مفاصل جامعة الكنوز، من خلال تطوير أنظمة الجودة الداخلية، وتطبيق المعايير الوطنية والدولية، وضمان التحسين المستمر في العمليات الأكاديمية والإدارية بما يحقق التميز المؤسسي والاستدامة.	الهدف الرابع التحسين لمستمر لممارسات الجودة وتطبيقاتها
٢٠٢٧		تعزيز برنامج الاعتماد المؤسسي		
٢٠٢٧		تحسين عمل ضمان قسم الجودة الاعتماد		
٢٠٢٨	معاون رئيس الجامعة للشؤون العلمية اللجنة البحثية	تطوير البحث العلمي كماً ونوعاً توجه الجامعة لاعداد بحوث تخص البيئة وبحوث ذات علاقة بالتنمية المستدامة	جودة البحث العلمي في جامعة الكنوز وربطه بأولويات التنمية الوطنية والمجتمعية، من خلال دعم البحوث التطبيقية، وتوجيه مشاريع الدراسات العليا نحو القضايا التنموية، وتوفير بيئة محفزة للإنتاج العلمي المتميز	الهدف الخامس الارتقاء بالقيمة النوعية والبحث العلمي وفقاً لأولويات التنمية
٢٠٢٧		دعم وتشجيع الباحثين على انجاز بحوث ذات مستوى عالمي		
٢٠٢٧	رئاسة الجامعة	زيادة عدد المختبرات العلمية المتطورة	تهيئة بيئة جامعية متكاملة ومحفزة للتعلم والبحث، من خلال تطوير البنى التحتية والمرافق الجامعية، وتحسين الخدمات الأساسية، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء الأكاديمي والإداري وجودة الحياة الجامعية.	الهدف السادس تعزيز البنى التحتية في الجامعة وتطوير البيئة الداخلية لها
٢٠٢٩	الوحدة الهندسية	توسعة مباني الجامعة تتضمن الاقسام الداخلية الأخرى		

